

Costos y contratación

¿Lo que me pagan las EAPB cubre lo que me cuesta atender, y cómo lo demuestro en la mesa de negociación?

Productos, entregables y modalidad

Producto	Entregable	Modalidad
Sistema de costos hospitalarios	Centros de costo por unidades funcionales (Res. 1474 de 2009), costo de producción por servicio CUPS, informe ejecutivo de costos y punto de equilibrio por servicio	Implementación (3 a 4 meses) y actualización periódica
Nota técnica y modelación de contratos	Nota técnica por EAPB con frecuencias de uso, costo por actividad y valor de cápita o evento sustentado; comparativo UPC frente a costo	Por contrato o por vigencia
Revisión y negociación de contratos con EAPB	Análisis de minutas, matrices de riesgo, propuesta de incremento con soporte en costos, acompañamiento en mesas con la EPS	Por negociación
Seguimiento de ejecución contractual	Conciliación de población LMA/BDUA frente a reconocida, prefacturas, saldos, alertas de desviación entre producción y valor contratado	Acompañamiento mensual
Tarifas y correspondencia financiera	Negociación de tarifas SOAT, FOMAG y particulares; derechos de petición y reclamaciones ante EPS, ADRES y Supersalud	Por caso

Cómo se cobra

Implementación del sistema de costos por valor fijo contra hitos; nota técnica por contrato o vigencia; seguimiento contractual por honorarios mensuales; software de costos incluido en la implementación y suscripción para actualización y soporte.

Caso de referencia

IPS pública de primer nivel, Huila

Situación
La IPS negociaba su contrato de cápita sin saber cuánto le costaba producir cada servicio.

Qué se hizo
Implementación del sistema de costos por unidades funcionales y nota técnica para la mesa de negociación con la EAPB; seguimiento de los Equipos Básicos en Salud con Salud en Ruta.

Herramienta propia

El software de costos es el instrumento con el que se entrega

El proyecto de implementación termina con la IPS usando la herramienta, y la actualización periódica se cobra como suscripción. Así el costo se mantiene al día entre una negociación y la siguiente.

Insumo para estudios previos

Solo entidades públicas

Necesidad

La IPS contrata con las EAPB por cápita y por evento sin conocer el costo de producción de sus servicios, lo que impide sustentar la nota técnica, negociar el valor del contrato y controlar la ejecución durante la vigencia.

Objeto

Prestar servicios profesionales de asesoría para la implementación del sistema de costos hospitalarios por unidades funcionales, la elaboración de notas técnicas y el acompañamiento en la negociación y el seguimiento de los contratos con las EAPB.

Obligaciones del contratista

- Estructurar los centros de costo por unidades funcionales y calcular el costo de producción por servicio CUPS.
- Elaborar la nota técnica por EAPB y el comparativo frente a la UPC.
- Acompañar a la gerencia en las mesas de negociación con las EAPB.
- Conciliar mensualmente la población reconocida y alertar las desviaciones entre producción y valor contratado.
- Entregar informes mensuales al supervisor.

Forma de pago

Pagos contra hitos aprobados (implementación y nota técnica) y mensualidades vencidas (seguimiento), previo informe y certificación del supervisor.

Supervisor sugerido

Subgerencia administrativa y financiera.